

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

KOKYBĖS VADYBOS SISTEMOS 2021 M. RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ VALDymo PLANAS

Vertinimo matrica				
Poveikis	Didelis	Dažniausiai nepriimtina	Nepriimtina	Nepriimtina
	Vidutinis	Priimtina	Dažniausiai nepriimtina	Nepriimtina
	Mažas	Priimtina	Priimtina	Dažniausiai nepriimtina
		Maža	Vidutinė	Didelė
		Tikimybė		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
TV-1. PROCESAS „POKYČIŲ VALDymas“										
1	Vėluoja išorės institucijų kokybinių reikalavimų pateikimas. Nėra bendros patvirtintos plano formos ir ar aiškių centralizuoto planavimo valdymo susitarimų. Užtrunkama ties ankstesnių metų rodiklių rinkimu ir ataskaitų teikimu.	Vėluoja metinių veiklos planų sudarymas.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: - Organizuoti pasitarimą planavimo iššūkiams ir procedūroms aptarti. - Aptarti ir numatyti duomenų rinkimo ir ataskaitų teikimo optimizavimo galimybes.	T. Grabauskaitė	Lapkričio 1 d.	Atlikta Strateginės veiklos ataskaitos duomenų rinkiniai pildomi el. būdu ir kaupiami Teams komandoje VTMC bendruomenė kanale Kokybės vadyba. Atlikta Posėdžių protokole 2021-02-08 (Nr. V10-2) numatyta metinės užduoties formuoti remiantis strateginiais tikslais.	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
	Apklausų vykdytojų (grupės / praktikos vadovų) neatsakingumas: apklausų neatlikimas ir ar duomenų falsifikavimas. Nepakankama apklausų įgyvendinimo kontrolė.					praktikos vadovo funkcijų atmintines, jas patalpinti darbuotojams prieinamoje aplinkoje ir organizuoti profilaktinius apmokymus kasmet.			Atlikta Sudaryta praktikos vadovo atmintinė . Ši ir kiti praktikos vadovui reikalingi dokumentai perkelti į specialias Teams komandas, tačiau profilaktiniai apmokymai organizuojami nesistemiškai, dažniausiai – nekontaktiniu būdu.	
4	Kokybės kultūros stoka organizaciniu ir individualiu lygiu. Organizacijos narių įtraukimo į sprendimų priėmimo procesą stoka. Nepakankama KVS procesų šeiminių atsakomybė. Nepakankamos KVS koordinatoriaus vadybinės kompetencijos.	Nepakankamas bendruomenės įsitraukimas į KVS vykdymą ir tobulinimą.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: Įtraukti KVS procesų valdymo ir kaip metinės užduoties įtraukimą į procesų šeiminių kasmetinės veiklos vertinimą, tai reglamentuojant kaip kokybės reikalavimą KVS procese <i>Personalo valdymas</i> .	T. Grabauskaitė ir tiesioginis darbuotojo (KVS proces o šeiminių vadovas	Spalio 1 d.	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Užduočių valdymas perkėlus jas į DVS tapo oficialesnis, o kontrolė – efektyvesnė. 2022-03-25 KVS audito, proceso Pokyčių valdymas ataskaitoje nurodyta rekomendacija: <i>Rekomenduotina ugdyti atsakomybę už savo procesą, kad jis būtų prižiūrimas ir nuolat atitiktų realią proceso situaciją.</i>	Valdoma iš dalies
TV-2. PROCESAS „UGDYMO PROCESO ĮGYVENDINIMAS“										
5	Rinkos suinteresuotų šalių įtraukimo į modulinį programų	Modulinės programos neatitiktis	Didelis	Vidutinė	Nepriimtina	Mažinti:	V. Zaleskij, A. Osokin	Iki rugsėjo 1 d.	Atlikta Peržiūrėtų IT ir INŽ programų dalis 2021 m.	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
	pritaikymo procesą stoka. Nenagrinėjama / neatsižvelgiama į darbdavių apklausos duomenis.	rinkos poreikiams.				1. Vykdyti pasitarimus su socialiniais partneriais, įmonių atstovais. 2. Atlikti darbdavių anketų duomenų analizę, atsižvelgti į siūlymus.			siekia 81 proc. (siektinas rodiklis – 50 proc.). Atlikta Pastarosios aptartos ir su darbdavių atstovais, ir MG analizuojant alumnų ir darbdavių atsiliepimus (strateginių rodiklių duomenų suvestinė). Tiesa, atliekama tik strateginių sričių programų analizė.	
6	Nesuformuotos mokinių grupės iki mokslo metų pradžios. Neparengti naujų grupių mokymo planai. Nenustatyti mokinių mokymosi poreikiai. Nepaskirstyti mokytojų krūviai dėl neaiškaus finansavimo.	Ne laiku parengti pamokų tvarkaraščiai.	Mažas	Didelė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: 1. Ankstinti mokymo planų rengimo terminą. 2. Parengti preliminarų tvarkaraštį iki mokymosi pradžios pagal prognozuojamas mokinių grupes ir mokytojų krūvius.	V. Putnaitė A.Osokin V.Zaleskij	Iki mokslo metų / pusm. pradžios	Atlikta Aprobuota ir patvirtinta iki mokslo metų pradžios: 2021-08-27 Nr. V1-264, 2021-09-01 Nr. V1-264 Atlikta II pusm. buvo patvirtinti iki pusm. pradžios, I pusm. - vėlavo dėl mokytojų trūkumo, pogrūpių perskirstymo pagal mokinių mokymosi poreikius (rytis / vakarinis).	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
7	Neparengta dalyko / modulio mokytojo individuali vertinimo tvarka. Su tvarka nesupažindinti mokiniai. Vertinimo tvarka neskelbiama <i>Teams</i> aplinkoje. Nesupažindinama su užduočių / kontrolinių darbų vertinimo kriterijais.	Konfliktai / nepasitenkinima s dėl dalykų / modulių vertinimo.	Didelis	Vidutinė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Parengti mokytojų vertinimo tvarkas ir kriterijus aprobuoti metodinėse grupėse. 2. Vertinimo bendrąją tvarką ir dalykų / modulių tvarkas skelbti <i>Teams</i> kiekvieno dalyko / modulio komandoje.	Mokytojai MG vadovai	Iki mokslo metų pradžios	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones IVTS skyriaus ir BU mokytojų posėdžiuose (2021-08-30 Nr. A6-9 ir 2021-09-24 Nr. A8-14) nuspręsta modulių vertinimo tvarkas aprašyti teminiuose planuose (atliktos teminių planų patikros) ir pačiose užduotyse, o teminius planus bei užduotis publikuoti <i>Teams</i> , mokinius supažindinti pasirašytinai (ar tai padaryta, nebuvo audituota).	Valdoma iš dalies
8	Nesupažindinimas su instrukcijomis. Darbo saugos priemonių nenaudojimas.	Susisąlyojimas dėl netinkamo darbo / įrankių / medžiagų / įrangos naudojimo.	Didelis	Vidutinė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Visus mokinius pasirašytinai supažindinti su įvadine instrukcija, darbo saugos instrukcijomis dirbtuvėse. 2. Atlikti asmeninių apsaugos priemonių poreikio analizę. 3. Įsigyti ir aprūpinti būtinomis	Mokytojai	Pirmąją mokymo(si) savaitę	Atlikta Instruktažai atliekami. Tiesa, pasitaiko atvejų, kai dėl mokinio nelankomumo pasirašytino supažindinimo nepavyksta atlikti. Atlikta Užsakomos darbo priemonės. Dalytos Covid-19 testavimo ir apsaugos priemonės. Atlikta	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokyimo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
						asmeninėmis apsaugos priemonėmis mokytojus ir mokinius.			Būtinios apsaugos priemonės įsigytos ir turima atsargų.	
9	Nepalankus mokymosi tvarkaraštis. Neatsižvelgiama į (skirtingos patirties) mokinių mokymosi poreikius / trūksta individualizavimo ir diferencijavimo. Nepakankama pagalba mokiniui mokantis / trūksta konsultacijų.	Didelis mokinių nubyrėjimo procentas	Didelis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Sutarčių pasirašymo metu identifikuoti mokymosi poreikius / galimybes, pagal tai formuoti tvarkaraščius / mokymo turinį. 2. (per)Formuoti grupes pagal mokinių turimą patirtį / pasiekimus 3. Individualizuoti mokymąsi.	A. Osokin V. Zaleskij M. Aladovičienė	Iki mokymo(si) pradžios Kas ketvirtį	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Identifikuojama žodžiu / nesisteningai/ nesuvienodinta informacija skirtinguose skyriuose. Neatlikta Neperformuota. Nebuvo galimybės sudaryti atskirus pogrupius. Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones 2021 m. įteisintas įstatuose nuotolinis mokymasis.	Nesuvaldyta

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
10	Netinkamai vykdoma ugdymo proceso priežiūra. Per retai renkama grįžtamoji informacija apie ugdymo(si) sėkmę ir pasiekimus.	Skundai dėl netinkamo ugdymo pamokose.	Didelis	Mažas	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: 1. Ugdomosios veiklos stebėjimą vykdyti suderinus vidinės tvarkos ir KVS reikalavimus. 2. Planuoti ir sistemingai atlikti mokinių apklausas	V. Putnaitė ir T. Grabauskaitė V. Zaleskij, A. Osokin, M. Aladovičienė	Iki rugsėjo 17 d.	Atlikta 2022-01-03 įsakymu Nr. V1-03 patvirtinta nauja Pedagoginio darbo priežiūros tvarkos aprašo redakcija . Atlikta Atliekami KVS tyrimai : pirmakursių, mokinių (baigiamosios praktikos metu), alumnų. 2021 m. gauti 2 skundai dėl mokytojų darbo: 2021 m. gegužės mėn. (multimedijos) ir 2021 m. gruodžio mėn. (fizinio ugd.).	Valdoma iš dalies
11	Darbdaviams trūksta informacijos apie pameistrystės mokymo galimybes. Mokinių nenoras dirbti. Silpni partnerystės ryšiai su įmonėmis.	Nepakankamas pameistrystės mokymo formos įgyvendinimo rodiklis.	Didelis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Visus mokinius informuoti apie pameistrystės galimybę (savo ir mokymo centro iniciatyva). 2. Atlikti dirbančių mokinių darbo pobūdžio analizę pagal modulių kompetencijas. 3. Plėtoti ryšius su įmonėmis dėl	A. Vaitekūnienė ir N. Adulo V. Zaleskij, A. Osokin	Iki spalio 1 d. Per mokslo metus, iki praktikos	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones IVTS įvadinio modulio metu supažindina kiekvieną grupę su pameistrystės mokymo(si) formos galimybe (informaciją žodžiu pateikė N. Adulo). Pameistrystės galimybė suderinama su mokinių individualiai. EMS dirbančių mokinių darbo pobūdžio analizę atlieka prof. mokytojai ir grupės vadovai	Suvaldyta

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
						mokinių praktikų / įdarbinimų.			(informacija matoma grupės duomenų suvestinėje). Skyrius veda išankstinės praktikos ir pameistrių suvestinę. Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Informacija apie pameistrystę viešinama www.vtmc.lt/praktika/ Atlikta 2021 m. sudaryta 11 bendradarbiavimo sutarčių su darbdaviais (darbdavių suvestinė) ŠVIS duomenimis VTMC pameistrystės rodiklis 2021 m. buvo 12,20 proc. (siektina reikšmė - 10 proc.)	
TV-3. PROCESAS „PERSONALO VALDYMAS“										
12	Neaiškiai reglamentuota atsakomybė dėl darbuotojų paieškos. Nekonkurencingas atlyginimas.	Trūksta mokytojų mokymo programoms įgyvendinti.	Didelis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: Vadovų posėdyje aptarti ir reglamentuoti paieškos atsakomybes.	V. Klemka	Spalio 1 d.	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Posėdžių protokolai: 2021-05-17, Nr. V10-4, 2021-08-31, Nr. V10-6 - spręsta dėl perteklinių mokytojų darbo sutarčių.	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokyimo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
									Posėdžio protokolas 2022-02-08 Nr. V10-2, didinami darbuotojams darbo užmokesčio koeficientai.	
		Nerandame administracinio / ūkio personalo svarbioms funkcijoms užtikrinti.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina				Posėdžio protokolas 2022-02-08 Nr. V10-2, didinami darbuotojams darbo užmokesčio koeficientai.	Valdoma iš dalies
13	Dalis mokytojų neteikia informacijos apie kvalifikacijos tobulinimą. Nesusiformavusi tradicija komunikuoti apie reikalavimus kvalifikacijai pradedančiam dirbti mokytojui. Nenuoseklus metinių pokalbių su mokytoju organizavimas. Trūksta organizacijos lėšų, skirtų kvalifikacijos tobulinimui. Neproaktyviai taikomos kvalifikacijos tobulinimo alternatyvos: bendradarbiavimas su darbdaviais, metodiniai	Nepasiekiami pedagogų kvalifikacijos tobulinimo rodikliai.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: - Integruoti metinių pokalbių su mokytojais organizavimą į pedagoginės priežiūros procesą. - Į tvarkos aprašo 2.4. punktą įterpti nurodymą supažindinti pradedantį mokytoją su jam taikomais kvalifikaciniais reikalavimais. - Įdarbinant mokytoją, surinkti privalomus kvalifikacinius pažymėjimus ir	T. Grabauskaitė	Spalio 1 d.	Atlikta Pedagoginės priežiūros planuose įtraukta MP (metinis pokalbis) žyma. Atlikta Į tvarkos aprašo 2.4. punktą įtrauktas naujas 7. papunktis dėl kvalifikacinių reikalavimų. Atlikta Įdarbinant mokytoją numatyta 2.1. punkto naujas 5. papunktis dėl mokytojo el. bylos sukūrimo. Atlikta Mokytojai stažuojasi socialinių partnerių įmonėse (2021 m. veiklos ataskaitai teikti)	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
	renginiai organizacijos viduje ir pan. Retai peržiūrimos mokytojų kompetencijos ir pateikiamos rekomendacijos.					vykdyti jų apskaitą el. mokytojo byloje. Tvarkos apraše numatyti 1.5. punktą, kuris reglamentuotų el. mokytojo bylos sukūrimą. 4. Organizuoti mokytojų stažuotes socialinių partnerių įmonėse.	V. Zaleskij, A. Osokin	Gruodžio 1 d.	duomenys – 5 mokytojai).	
TV-4. PROCESAS „INFRASTRUKTŪRA IR APRŪPINIMAS“										
14	Neatliekama arba laiku neatliekama IT infrastruktūros profilaktika.	Mokymo(si) infrastruktūros neatitiktis mokymo(si) ir darbo rinkos poreikiams.	Didelis	Vidutinė	Nepriimtina	Mažinti: Kontroliuoti infrastruktūros profilaktikos vykdymą.	V. Klemka ir V. Putnaitė	Gruodžio 1 d.	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Gauti 3 mokytojų nusiskundimai (2021 m. rugsėjo mėn.).	Valdoma iš dalies
15	Neįvertintas kibernetinio saugumo lygmuo.	Prarasti duomenys.	Didelis	Maža	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: Organizuoti kibernetinio saugumo įvertinimą su IT specialistais.	H. Butkus	Rugsėjo 1 d.	Atlikta Atlikt analizė ir įgyvendinta dalis priemonių: įdiegta sustiprinta atviro kodo ugniasienė (EMS ir IVTS), tačiau nerasta lėšų VPN už mokyklos ribų ir didesnės apsaugos ugniasieni.	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
TV-5. PROCESAS „RINKODARA IR BENDRADARBIAVIMAS“										
16	Menkos / nepakankamos anglų kalbos žinios. Mokytojų pavadavimo stažuotių metu galimybių trūkumas.	Darbuotojų vengimas dalyvauti stažuotėse.	Mažas	Didelė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: 1. Organizuoti anglų k. tobulinimo kursus. 2. Svarstyti galimybes su skyriu vedėjais metodinėse grupėse.	V. Putnaitė M. Puchova	Spalio 1 d. Lapkričio 1 d.	Atlikta Suformuotos skirtingų lygių VTMC darbuotojų grupės, kurie tobulina anglų k. (A2 ir B2) Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Naudojamos įvairios stažuotių informavimo priemonės: renginiai, pranešimai skirtinguose kanaluose, asmeniniais pokalbiais. Remiantis pretendentų į stažuotes konkursų duomenimis, atrankos nepatiria dalyvių stygiau.	Suvaldyta
17	Bendradarbiavimas su įmonėmis yra fragmentuotas.	Nepakankamas įmonių-partnerių pasirinkimas mokinių profesinėms stažuotėms.	Vidutinis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Į rinkodaros planą įtraukti veiklas, skirtas naujų partnerių paieškoms. 2. Numatyti veiklas, skirtas palaikyti ryšius su esamais partneriais.	M. Puchova ir V. Vasiliauskienė	Gruodžio 1 d.	Atlikta Numatytos veiklos, skirtos palaikyti ryšius su esamais partneriais (planas pas M. Puchovą). Organizuoti susitikimai su įvairiais užsienio partneriais stažuotių mokiniams įmonėse paieškoms (suvestinė pas M. Puchovą, V1 įsakymai DVS).	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
18	Neaiški ir sudėtinga idėjų iškelimo forma.	Nepateikiama pakankamai idėjų naujoms projektinėms veiklos.	Vidutinis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: Peržiūrėti ir koreguoti projektų idėjų pateikimo formą ir procedūrą.	V. Vasiliauskienė	Gruodžio 1 d.	Atlikta Peržiūrėtas ir parengtas naujos formos projektas. Gavus akreditaciją, rizika tapo nebeaktuali.	Suvaldyta
TV-6. PROCESAS „PAGALBA MOKINIUI“										
19	Nepakankamai koordinuojama priėmimo proceso vidinė komunikacija.	Informacija suinteresuotoms šalims apie vykdomą priėmimą pateikiama nekorektiškai.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: Sukurti <i>Teams</i> aplinkoje kanalą informacijos keitimuisi priėmimo klausimais priėmimo procesą vykdančiams asmenims.	V. Putnaitė	Liepos 1 d.	Atlikta Sukurtas Microsoft Teams VTMC bendruomenė „Mokinių priėmimas uždaras kanalas.“	Valdoma iš dalies
20	Nepakankamas dėmesys individualiems mokinio poreikiams / lūkesčiams. Maža mokymosi motyvacija.	Mokinių nubyrimas dėl nepažangumo.	Didelis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: 1. Aktyviai vykdyti mokinio individualios pažangos bei poreikių aptarimus metodinėse grupėse ir / ar su pagalbos mokiniui specialistais. Įtraukti šiuos aptarimus į MG veiklos planus. 2. Koreguoti „Pagalbos mokiniui“ tvarkos aprašo 5.4. punktą, numatant	Metodinių grupių vadovai T. Grabauskaitė ir M. Aladovičienė	Spalio 1 d. Spalio 1 d.	Atlikta <i>Pagalbos mokiniui</i> aprašo projekte 4.6 punkte įtrauktas mokymosi nesėkmių klausimo aptarimas metodinėje grupėje.	

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
	Nepasirengta adapcinės programos / įvadinio modulio įgyvendinimui					organizavimo klausimais). 2. Iš anksto rengti adaptacinio plano (pirmakursiams) projektą.	V. Zaleskij, A. Osokin, M. Aladovičienė		Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Informacija mokiniams pateikiama įvadinio modulio metu.	
23	Netinkamai ir nenuosekliai naudojama <i>Teams</i> aplinka mokinių informavimui. Neoptimizuotas informacijos pateikimo kelias (per daug tarpininkų).	Nekorektiška vidinė komunikacija su mokiniais.	Vidutinis	Vidutinė	Dažniausiai nepriimtina	Mažinti: 1. Koreguoti „Pagalbos mokiniui“ tvarkos aprašo 1.6. punktą, numatant informacijos pateikimo optimizavimo priemones. 2. Organizuoti mokymus mokytojams ir grupių vadovams dėl <i>Teams</i> panaudojimo ugdymo bei komunikacijos procese.	T. Grabauskaitė ir M. Aladovičienė	Rugsėjo 1 d.	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Paruoštos grupių komandos, tačiau atskiruose skyriuose taikoma kiek skirtinga komunikacijos praktika. Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Parengtas <i>Pagalbos mokiniui</i> proceso projektas.	Valdoma iš dalies
24	Nenuosekliai vykdoma ugdymo karjerai programa / procesas. Nevisiems mokiniams užtikrinama ugdymo	Nepasiekiami mokinių įsidarbinimo rodikliai.	Didelis	Didelė	Nepriimtina	Mažinti: Centralizuoti ugdymo karjeros programos privalomos dalies įgyvendinimą (vienas karjeros ugdymo specialistas),	V. Putnaitė ir M. Aladovičienė	Iki rugsėjo 10 d.	Atlikta nepilna apimtimi / taikant kitas priemones Vykdomas karjeros ugdymo būrelis kai kurioms grupėms.	Valdoma iš dalies

 VILNIAUS TECHNOLOGIJŲ MOKYMO CENTRAS	KVS procesas TV-1 „Pokyčių valdymas“	2 priedas	PATVIRTINTA Vilniaus technologijų mokymo centro 2021 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V1-237
	Kokybės vadybos sistemos rizikų ir galimybių valdymo planas		

Nr.	Priežastis(-ys)	Rizika / galimybė	Poveikis (didelis / vidutinis / mažas)	Tikimybė (didelė / vidutinė / maža)	Įvertinimas (priimtina / dažniausiai nepriimtina / nepriimtina)	Atsako strategija (mažinti / priimti) ir veiksmai	Atsakingas (pareigybė)	Terminas (iki)	Pastabos dėl įgyvendinimo / nuorodos	Vertinimas (suvaldyta / valdoma iš dalies / nesuvaldyta)
	karjerai konsultacijų galimybė. Neįvardintas ugdymo karjerai privalomas (bazinis) ir kintamas programos turinys (pritaikytas profesiniam mokymui).					decentralizuoti pritaikytos profesiniam mokymui programos vykdymą (numatyti atsakingus profesijos mokytojus).			Kai kurioms grupėms įgyvendinami bendrųjų kompetencijų moduliai.	